



UniCredit pre Česko a Slovensko

# Každá firma má svoj príbeh



Juraj Lustoň  
VNET

Vladimír Kupčo  
VNET

Vojtech Németh  
VNET

VNET a.s. je na slovenskom trhu už viac ako 20 rokov synonymom pre inovatívne telekomunikačné riešenia a špičkové technologické služby. S vlastnou optickou sieťou, dátovými centrami na najvyššej úrovni a tímom zanietených odborníkov dokazuje, že individuálny prístup a technická podpora 24/365 nie sú len slovami, ale pevnou súčasťou ich DNA. Od garantovaného internetu cez cloudové a hostingové služby až po komplexné telekomunikačné riešenia na mieru – VNET prináša spojenie, na ktoré sa môžete spoľahnúť. Aká je ich vízia pre budúcnosť a ako reagujú na dynamický vývoj odvetvia? O tom sme sa rozprávali s majiteľmi VNETu, pánom Vladimírom Kupčom, Jurajom Lustoňom a Vojtechom Némethom.

## Ako sa zrodil váš podnikateľský plán?

V prvej dekáde VNETu sme sa sústredili najmä na prácu – kapitálová náročnosť bola, podobne ako pri mnohých začínajúcich firmách, minimalizovaná a kompenzovaná pracovným nasadením. V druhej dekáde sme si však stanovili ambiciózný cieľ – transformovať sa na plnohodnotného telekomunikačného operátora, ktorý dokáže konkurovať aj väčším hráčom. To si vyžadovalo výrazné investície do budovania dátových centier a, povedané ľudsky, zakopávanie optických káblov.

## Čo bolo pre vás najväčšou výzvou?

Keď si firma dala za cieľ transformáciu na telekomunikačného operátora, bolo potrebné aktivovať pomocou bankových úverov externé kapitálové prostriedky a tiež nájsť financujúcu banku, ktorá by porozumela nášmu podnikaniu, ktoré čo do počtu firiem na Slovensku nie je taký, že by ich banka mala na každej pobočke registrovaných desiatky.

## Akú úlohu na tejto ceste zohrala UniCredit Bank?

Keď sme sa rozhodli transformovať na telekomunikačného operátora, potrebovali sme zabezpečiť externý kapitál prostredníctvom bankových úverov. Výzvou bolo nájsť financujúcu banku, ktorá by rozumela nášmu špecifickému podnikaniu – nie práve bežnému segmentu, s ktorým by sa banky stretávali denne na svojich pobočkách. Mnohé etablované finančné inštitúcie škatulkujú trhové segmenty a vyhodnocujú riziko na základe predpísaných vzorcov bez toho, aby brali do úvahy inovácie a dynamiku trhu. UniCredit Bank nám ukázala, že jej manažment dokáže rozmýšľať aj mimo zaužívaných bublín a tak nám poskytla financovanie, ktoré nám umožnilo nielen technologický posun, ale aj rozšírenie našich služieb.

## Čo bolo zlomovým bodom, ktorý umožnil rast a rozvoj?

Získanie prvého väčšieho úveru nám umožnilo zriadiť naše prvé dátové centrum, čo sa ukázalo ako kľúčový krok pre ďalší rozvoj firmy. Vďaka tomu sme vstúpili na trh dátových centier a počas viac ako 15 rokov sme sa vypracovali na jedného z lídrov v tomto segmente. Dátové centrá sú dnes dôležitejšie než kedykoľvek predtým. Rozvoj AI a machine learningu výrazne zvýšil význam datacentrových služieb a rýchlej konektivity, ktoré sú pre high-performance computing (HPC) nevyhnutné. UniCredit Bank zohrala zásadnú úlohu v našom raste a stala sa strategickým partnerom. Bola jednou z mála bánk, ktoré po-

chopili našu víziu a dôverovali našim projekciám. V telekomunikačnom biznise je totiž časť hodnoty často „ukrytá pod zemou“ – v infraštruktúre, ktorú nie je vždy jednoduché vyjadriť tradičnými metrikami.

## S akými prekážkami ste sa na svojej ceste stretli?

Jednou z najväčších výziev bola energetická kríza, ktorá naplno prepukla v roku 2022. Z mesiaca na mesiac sa radikálne zmenil model platieb za spotrebovanú elektrickú energiu a dodávatelia začali vyžadovať vysoké zálohové platby. V tejto náročnej situácii stála UniCredit Bank opäť pri nás a poskytla potrebnú podporu vo forme záruk v mimoriadne krátkom čase. Tento krok len potvrdil nadštandardnú úroveň našich vzťahov a význam partnerstva, na ktoré sa môžeme spoľahnúť.

## Aké máte plány a ciele do budúcnosti?

Partnerstvo medzi VNETom a UniCredit Bank je dynamické a stále sa prispôbuje potrebám trhu. Naše ambície a expertíza už dávno prekročili rámec „tradičného“ ISP. Strategicky sa zameriavame na poskytovanie špičkových manažovaných služieb a kyberbezpečnostných riešení, ktoré umožnia našim zákazníkom podnikáť bez kritických prerušení a s efektívnou ochranou pred bezpečnostnými rizikami. Postupne sa transformujeme na spoločnosť s profilom systémového integrátora, ktorý stavia na silných základoch – našich dátových centrách a optickej infraštruktúre.

## Ako vaše skúsenosti so zákazníkmi formujú vašu víziu a ďalší rozvoj služieb?

Máme dlhoročné skúsenosti so zákazníkmi, ktorí sa spoliehajú na našu konektivitu a dátové centrá, čo nám umožňuje dokonale porozumieť ich potrebám. Naš biznis model stojí na pevných základoch – ako rastie VNET, rozvíja sa aj podnikanie našich klientov. Prínos nových typov služieb a strategických iniciatív vychádza z hlbokého pochopenia telekomunikačného trhu a jeho budúceho smerovania. Naša vízia je postavená na schopnosti predvídať požiadavky zákazníkov a vďaka partnerstvu s UniCredit Bank môžeme pokračovať v investíciách do ďalšieho rozvoja.